



Estudos Preliminares¹

Contratação de empresa(s) especializada(s) para fornecimento de equipamentos de Informática visando atender necessidades do Tribunal de Justiça Militar e das Auditorias Militares.

HISTÓRICO DO DOCUMENTO

VERSÃO	DATA	DESCRIÇÃO	AUTOR
0.9	6/07/2020	Primeira versão - Documento de Estudos Preliminares	Dilnei Venturini
1.0	17/08/2020	Versão final	Dilnei Venturini

¹ Documento adaptado a partir de modelo fornecido pelo CNJ



SUMÁRIO

1	ANÁLISE DE VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO (Art. 14).....	4
1.2	Definição e Especificação dos Requisitos da Demanda (Art. 14, I).....	4
1.3	Soluções Disponíveis no Mercado de TIC (Art. 14, I, a).....	4
1.4	Contratações Públicas Similares (Art. 14, I, b).....	4
1.5	Outras Soluções Disponíveis (Art. 14, II, a).....	4
1.6	Portal do Software Público Brasileiro (Art. 14, II, b).....	5
1.7	Alternativa no Mercado de TIC (Art. 14, II, c).....	5
1.8	Modelo Nacional de Interoperabilidade – MNI (Art. 14, II, d).....	5
1.9	Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira – ICP-Brasil (Art. 14, II, e).....	5
1.10	Modelo de Requisitos Moreq-Jus (Art. 14, II, f).....	5
1.11	Análise dos Custos Totais da Demanda (Art. 14, III).....	5
1.12	Escolha e Justificativa da Solução (Art. 14, IV).....	5
1.13	Descrição da Solução (Art. 14, IV, a).....	6
1.14	Alinhamento da Solução (Art. 14, IV, b).....	6
1.15	Benefícios Esperados (Art. 14, IV, c).....	6
1.16	Relação entre a Demanda Prevista e a Contratada (Art. 9, IV).....	7
1.17	Adequação do Ambiente (Art. 14, V, a, b, c, d, e, f).....	7
1.18	Orçamento Estimado (Art. 14, II, g).....	7
2	SUSTENTAÇÃO DO CONTRATO (Art. 15).....	8
2.2	Recursos Materiais e Humanos (Art. 15, I).....	8
2.3	Descontinuidade do Fornecimento (Art. 15, II).....	8
2.4	Transição Contratual (Art. 15, III, a, b, c, d, e).....	8
2.5	Estratégia de Independência Tecnológica (Art. 15, IV, a, b).....	8
3	ESTRATÉGIA PARA A CONTRATAÇÃO (Art. 16).....	9
3.2	Natureza do Objeto (Art. 16, I).....	9
3.3	Parcelamento do Objeto (Art. 16, II).....	9
3.4	Adjudicação do Objeto (Art. 16, III).....	9
3.5	Modalidade e Tipo de Licitação (Art. 16, IV).....	9
3.6	Classificação e Indicação Orçamentária (Art. 16, V).....	9
3.7	Vigência da Prestação de Serviço (Art. 16, VI).....	9
3.8	Equipe de Apoio à Contratação (Art. 16, VII).....	10
3.9	Equipe de Gestão da Contratação (Art. 16, VIII).....	10
4	ANÁLISE DE RISCOS.....	11
4.2	Identificação dos Principais Riscos.....	11
4.3	Mensuração das Probabilidades de Ocorrência.....	11



4.4	Definição das Ações Previstas.....	11
4.5	Definição das Ações de Contingência.....	12
4.6	Definição dos Responsáveis.....	12



1 ANÁLISE DE VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO (ART. 14)

1.2 Definição e Especificação dos Requisitos da Demanda (Art. 14, I)

Trata-se contratação de empresa(s) especializada(s) para fornecimento de equipamentos de Informática visando atender necessidades do Tribunal de Justiça Militar - TJM/RS e Auditorias Militares. Os equipamentos são os seguintes:

- 10 Notebooks;
- 30 Estações de Trabalho (microcomputador) com 2 Monitores.

A especificação detalhada dos requisitos da demanda está registrada no documento "Termo de Referência".

1.3 Soluções Disponíveis no Mercado de TIC (Art. 14, I, a)

Fornecedor	Site
Lenovo	www.lenovo.com.br
Dell	www.dell.com.br
HP	www.hp.com.br

1.4 Contratações Públicas Similares (Art. 14, I, b)

Empresa: Tribunal de Contas do Estado do RS
Pregão Eletrônico nº 035/2017
Processo: nº 0128290200179

Empresa: Tribunal de Justiça do estado do RS
Pregão Eletrônico nº 087/2017
Processo: nº 4177-0300/17-8

Empresa: Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Catarinense
Pregão Eletrônico nº 012/2017
Processo: nº 23348.005858/2017-91

1.5 Outras Soluções Disponíveis (Art. 14, II, a)

Não foram identificadas outras soluções disponíveis.



1.6 Portal do Software Público Brasileiro (Art. 14, II, b)

Não se aplica.

1.7 Alternativa no Mercado de TIC (Art. 14, II, c)

Da mesma forma que o item 1.4 – Outras Soluções Disponíveis, não foram identificadas alternativas no mercado de TIC que pudessem substituir o objeto da contratação.

1.8 Modelo Nacional de Interoperabilidade – MNI (Art. 14, II, d)

Não se aplica.

1.9 Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira – ICP-Brasil (Art. 14, II, e)

Não se aplica.

1.10 Modelo de Requisitos Moreq-Jus (Art. 14, II, f)

Não se aplica.

1.11 Análise dos Custos Totais da Demanda (Art. 14, III)

Não foi analisada a composição dos custos da solução por insuficiência de informações, as quais não são fornecidas pelos fabricantes.

1.12 Escolha e Justificativa da Solução (Art. 14, IV)

Sobre a escolha, os tipos dos equipamentos especificados estão baseados em outros já utilizados na JME, garantindo assim a compatibilidade, bem como em padrões de mercado largamente utilizados.

Conforme especificado no Documento de Oficialização de Demanda (DOD), esta contratação visa garantir a continuidade da prestação dos serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação – TIC, através da renovação parcial do parque de equipamentos em uso no Tribunal de Justiça Militar, seja pela substituição natural dos equipamentos antigos, pelo término da garantia contratual e/ou pela necessidade de aquisição de novos equipamentos compatíveis com os sistemas que estão sendo



disponibilizados pela Coordenadoria de TIC, com destaque para o Sistema eproc - Processo Judicial Eletrônico e os Projetos de Videoconferência, Teletrabalho e Implantação do Sistema SEEU (CNJ).

Também visa atender novas demandas de informação e/ou regulamentação do Conselho Nacional de Justiça – CNJ, garantindo assim também o desempenho das atividades jurisdicionais e administrativas.

Adicionalmente, esta aquisição está alinhada com as políticas institucionais de “Garantir a Disponibilidade de Sistemas Essenciais de TIC e Aperfeiçoar a Automação” e “Aperfeiçoar o Acesso à Justiça e Virtualização dos Feitos Judiciais”, conforme o Planejamento Estratégico 2015-2020 da Justiça Militar Estadual.

1.13 Descrição da Solução (Art. 14, IV, a)

Objeto	Quantidade
Notebook e Serviços de Garantia On-Site de 36 Meses.	10
Estação de Trabalho (gabinete) + 2 Monitores e Serviços de Garantia On-Site de 36 Meses.	30

A descrição completa dos equipamentos está no Termo de Referência.

1.14 Alinhamento da Solução (Art. 14, IV, b)

Os equipamentos propostos estão plenamente alinhados as necessidades do JME, bem como com as políticas institucionais de “Garantir a Infraestrutura Tecnológica Necessária às Atividades Administrativas e Jurisdicionais” e “Garantir a Disponibilidade de Sistemas Essenciais de TIC e Aperfeiçoar a Automação”, conforme o Planejamento Estratégico 2015-2020 da Justiça Militar Estadual.

Este projeto também está alinhado a Resolução nº 211/2015, do Conselho Nacional de Justiça, que instituiu a Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário, objetivamente no seu objetivo estratégico nº 2, “Prover Infraestrutura de TIC Adequada às Atividades Judiciais e Administrativas”.

Adicionalmente, não há conflitos com os requisitos tecnológicos existentes atualmente.

1.15 Benefícios Esperados (Art. 14, IV, c)



- Aumento da qualidade dos serviços de TIC hoje disponíveis.
- Redução da probabilidade de ocorrência de interrupções do fornecimento dos serviços de TIC devido à pane de equipamentos.
- Disponibilidade de garantia dos equipamentos no período contratual.
- Aumento da Segurança da Informação, com ênfase no atributo da disponibilidade, fundamentais para a continuidade da prestação de serviços da JME.
- Atendimento de regulamentação do Conselho Nacional de Justiça – CNJ, referente ao nivelamento da infraestrutura de TIC (Resolução nº 211/2015).

1.16 Relação entre a Demanda Prevista e a Contratada (Art. 9, IV)

Não se aplica.

1.17 Adequação do Ambiente (Art. 14, V, a, b, c, d, e, f)

O ambiente da JME encontra-se adequado à solução a ser contratada.

1.18 Orçamento Estimado (Art. 14, II, g)

Os preços médios orçados foram os seguintes:

Descrição	Quantidade	Empresa Athenas R\$	Empresa Perfil R\$	Empresa HT Solutions R\$	Valor Médio Orçado R\$
Desktop	30	263.700,00	215.184,00	176.370,00	218.418,00
Notebook	10	64.440,00	75.950,00	70.790,00	70.380,00



2 SUSTENTAÇÃO DO CONTRATO (ART. 15)

2.2 Recursos Materiais e Humanos (Art. 15, I)

Não se aplica.

2.3 Descontinuidade do Fornecimento (Art. 15, II)

Não se aplica.

2.4 Transição Contratual (Art. 15, III, a, b, c, d, e)

Não se aplica.

2.5 Estratégia de Independência Tecnológica (Art. 15, IV, a, b)

Os produtos em questão, computadores e notebooks, possuem tecnologia padrão de mercado e não demandam ações no sentido de garantir uma estratégia de independência tecnológica.



3 ESTRATÉGIA PARA A CONTRATAÇÃO (ART. 16)

3.2 Natureza do Objeto (Art. 16, I)

O objeto a ser contratado consiste no fornecimento de bens e serviços classificados como do tipo comum. Desta maneira, é possível o estabelecimento de padrões de qualidade e de desempenho peculiares ao objeto por intermédio de especificações comumente utilizadas no mercado de Tecnologia da Informação e Comunicação, os quais possam ser objetivamente definidos.

3.3 Parcelamento do Objeto (Art. 16, II)

Não se aplica.

3.4 Adjudicação do Objeto (Art. 16, III)

A adjudicação o objeto da licitação será pelo menor preço por lote.

3.5 Modalidade e Tipo de Licitação (Art. 16, IV)

Sugere-se a contratação mediante a modalidade de licitação da categoria pregão eletrônico na categoria menor preço por lote, nos termos da Lei Federal Nº 8.666/93.

3.6 Classificação e Indicação Orçamentária (Art. 16, V)

A origem orçamentária é o Projeto 3902 – Manutenção das Atividades de Governança de TIC, NAD 4.4.90.52.

3.7 Vigência da Prestação de Serviço (Art. 16, VI)

Não se aplica.



3.8 Equipe de Apoio à Contratação (Art. 16, VII)

Juarez Bamberg – 3214-1014 – juarez-bamberg@tjmrs.jus.br

3.9 Equipe de Gestão da Contratação (Art. 16, VIII)

Marcos Takeda – 3214-1014 – marcos-takeda@tjmrs.jus.br



4 ANÁLISE DE RISCOS

4.2 Identificação dos Principais Riscos

Os riscos identificados que poderão comprometer o sucesso da contratação estão enumerados na Tabela 2, a seguir apresentada.

Tabela 2 - Riscos Identificados

Nº	Descrição	Impacto	Responsável	Evento/Condição/Estado
1	Atraso na entrega dos produtos	Prazo	Contratada	Atraso na entrega dos produtos
2	Entrega de produtos em inconformidade com o edital	Prazo	Contratada	Entrega de produtos que não atendam ao conjunto de requisitos técnicos do edital
3	Atraso na conclusão do processo de aquisição	Prazo	Contratante	Morosidade e burocracia do processo com a não conclusão da aquisição no exercício corrente
4	Comunicação do projeto	Qualidade	Contratada/ Contratante	Dificuldade na comunicação entre as partes envolvidas com impacto na evolução do processo

4.3 Mensuração das Probabilidades de Ocorrência

A probabilidade de ocorrência dos riscos identificados que poderão comprometer o sucesso da contratação está enumerada na Tabela 3, a seguir apresentada.

Tabela 3 - Probabilidade de Ocorrência dos Riscos Identificados

Nº	Descrição	Probabilidade
1	Atraso na entrega dos produtos	Baixa
2	Entrega de produtos em inconformidade com o edital	Baixa
3	Atraso na conclusão do processo de aquisição	Baixa
4	Comunicação do projeto	Média

4.4 Definição das Ações Previstas

As ações previstas para reduzir a probabilidade de ocorrência dos riscos identificados que poderão comprometer o sucesso da contratação estão enumeradas na Tabela 4, a seguir apresentada.



Tabela 4 - Ações Previstas para Reduzir a Probabilidade de Ocorrência dos Riscos Identificados

Nº	Descrição	Ação
1	Atraso na entrega dos produtos	Alinhamento prévio com todas as partes envolvidas, para verificar a probabilidade de atrasos na entrega das licenças.
2	Entrega de produtos em inconformidade com o edital	A contratada deverá estar totalmente alinhada com seus fornecedores
3	Atraso na conclusão do processo de aquisição	Acompanhamento semanal do andamento do processo
4	Comunicação do projeto	Comunicar e alinhar formalmente com todas as partes envolvidas, gerando documentos e atas durante o transcorrer do processo de aquisição

4.5 Definição das Ações de Contingência

As ações de contingência a serem realizadas caso os eventos correspondentes aos riscos identificados ocorram estão enumeradas na Tabela 5, a seguir apresentada.

Tabela 5 - Ações de Contingência Caso os Eventos Correspondentes aos Riscos Identificados ocorram

Nº	Descrição	Contingência
1	Atraso na entrega dos produtos	Continuação do uso da solução atualmente disponível
2	Entrega de produtos em inconformidade com o edital	A contratada deverá possuir um conjunto de fornecedores alternativos

4.6 Definição dos Responsáveis

A definição das ações de prevenção de riscos bem como a definição dos respectivos procedimentos de contingência serão de responsabilidade dos membros da Equipe de Gestão e Execução do Contrato.

Coordenadoria de TIC, 17 de agosto de 2020.

Integrante Demandante e Técnico:

Dilnei Venturini

Integrante Administrativo:

Juarez Bamberg